

## 第二号議案

# 2022年度・財務諸表等

自 2022年4月 1日  
至 2023年3月31日

1. 貸借対照表
2. 正味財産増減計算書
3. 財産目録表
4. 正味財産増減計算書内訳表
5. 貸借対照表及び正味財産増減計算書の附属明細書
6. 監査報告書



公益社団法人

日本マーケティング協会

# 貸借対照表

2023年3月31日 現在

(単位:円)

勘定科目	2022年度 A	2021年度 B	増減 A-B
I 資産の部			
1. 流動資産			
(1) 現金	323,044	199,124	123,920
(2) 預金及び貯金	65,549,806	49,687,879	15,861,927
(3) 未収入金	12,649,527	12,945,900	△ 296,373
(4) 前払費用	2,407,934	501,969	1,905,965
(5) 預け金	-	-	-
(6) 立替金	10,846	23,694	△ 12,848
(7) 仮払金	2,448	2,354	94
(8) 貯蔵品	65,000	298,158	△ 233,158
(9) 書籍	2,909,719	2,032,183	877,536
流動資産計	<u>83,918,324</u>	<u>65,691,261</u>	<u>18,227,063</u>
2. 固定資産			
(1) 特定資産	<b>28,259,918</b>	<b>29,393,169</b>	<b>△ 1,133,251</b>
役員退職慰労金積立預金	3,833,333	2,833,333	1,000,000
退職給付引当預金	24,426,585	26,559,836	△ 2,133,251
(2) その他固定資産	<b>29,983,292</b>	<b>35,264,313</b>	<b>△ 5,281,021</b>
建物付属設備	223,030	390,295	△ 167,265
什器・備品	1,924,164	3,367,253	△ 1,443,089
ソフトウェア	4,102,678	5,113,237	△ 1,010,559
リース資産	4,211,008	6,831,400	△ 2,620,392
電話加入権	457,068	457,068	-
敷金	18,906,480	18,906,480	-
商標権	158,864	198,580	△ 39,716
ソフトウェア開発費	-	-	-
固定資産計	<u>58,243,210</u>	<u>64,657,482</u>	<u>△ 6,414,272</u>
資産合計	142,161,534	130,348,743	11,812,791

(単位:円)

勘 定 科 目	2022 年 度 A	2021 年 度 B	増 減 A-B
Ⅱ 負債の部			
1. 流動負債			
(1) 未 払 金	11,497,048	11,435,649	61,399
(2) 前 受 金	13,004,284	4,762,578	8,241,706
(3) 預 り 金	911,507	975,992	△ 64,485
(4) 仮 受 金	-	240,000	△ 240,000
(5) 賞 与 引 当 金	12,858,514	12,000,000	858,514
(6) 短 期 リ ー ス 債 務	2,503,368	2,773,152	△ 269,784
流動負債 計	<u>40,774,721</u>	<u>32,187,371</u>	<u>8,587,350</u>
2. 固定負債			
(1) 役員退職慰労引当金	3,833,333	2,833,333	1,000,000
(2) 退職給付引当金	24,426,585	26,559,836	△ 2,133,251
(3) 長期リース債務	2,551,330	4,908,682	△ 2,357,352
(4) 長期借入金	30,000,000	30,000,000	-
固定負債 計	<u>60,811,248</u>	<u>64,301,851</u>	<u>△ 3,490,603</u>
負債合計	<u>101,585,969</u>	<u>96,489,222</u>	<u>5,096,747</u>
Ⅲ 正味財産の部			
1. 一般正味財産	40,575,565	33,859,521	6,716,044
(うち特定資産への充当額)	(28,259,918)	(27,898,323)	(△ 1,133,251)
正味財産	<u>40,575,565</u>	<u>33,859,521</u>	<u>6,716,044</u>
負債及び正味財産合計	142,161,534	130,348,743	11,812,791

## 正味財産増減計算書(2022年度)

自 2022年 4月 1日

至 2023年 3月 31日

(単位:円)

科 目	2022 年 度 実 績 額 A	2021 年 度 実 績 額 B	増 減 A-B	2022 年 度 予 算 C	差 額 A-C
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
① 受取入金	190,000	150,000	40,000	250,000	△ 60,000
受 取 入 会 金	190,000	150,000	40,000	250,000	△ 60,000
② 受取会費	124,370,000	127,432,000	△ 3,062,000	127,000,000	△ 2,630,000
正 会 員 受 取 会 費	124,370,000	127,432,000	△ 3,062,000	127,000,000	△ 2,630,000
特 別 会 員 受 取 会 費	-		-		-
③ 事業収益	223,029,186	210,348,961	12,680,225	239,775,000	△ 16,745,814
参 加 料 収 益	159,616,771	156,753,070	2,863,701	177,906,000	△ 18,289,229
広 告 料 収 益	13,445,015	24,465,473	△ 11,020,458	20,860,000	△ 7,414,985
出 版 物 収 益	12,850,523	5,097,445	7,753,078	15,588,000	△ 2,737,477
協 賛 料 収 益	7,300,000	1,180,282	6,119,718	676,000	6,624,000
受 験 料 収 益	29,816,877	22,852,691	6,964,186	24,745,000	5,071,877
④ 雑収益	1,009	1,231	△ 222	1,000,000	△ 998,991
受 取 利 息	1,009	921	88	-	1,009
雑 収 益	-	310	△ 310	1,000,000	△ 1,000,000
<b>経常収益 計</b>	<b>347,590,195</b>	<b>337,932,192</b>	<b>9,658,003</b>	<b>368,025,000</b>	<b>△ 20,434,805</b>

(単位:円)

科 目	2022年度 実績額 A	2021年度 実績額 B	増 減 A-B	2022年度 予 算 C	差 額 A-C
(2) 経常費用					
① 事業費	<b>310,953,423</b>	<b>296,263,971</b>	<b>14,689,452</b>	<b>310,485,000</b>	<b>468,423</b>
給 料 手 当	93,335,966	98,352,691	△ 5,016,725	111,721,000	△ 18,385,034
賞与引当預金支出	20,160,000	20,002,367	157,633	-	20,160,000
退職給付引当預金支出	2,515,801	2,930,111	△ 414,310	-	2,515,801
役員退職慰労金積立支出	916,667	916,667	-	-	916,667
中退金共済支出	2,320,200	3,383,480	△ 1,063,280	-	2,320,200
臨時雇用賃金	1,996,030	1,613,087	382,943	1,770,000	226,030
福利厚生費	3,811,004	3,547,878	263,126	3,200,000	611,004
法定福利費	20,333,492	20,660,024	△ 326,532	18,078,000	2,255,492
旅費交通費	2,935,556	1,217,841	1,717,715	3,500,000	△ 564,444
通信運搬費	6,641,601	6,576,214	65,387	8,000,000	△ 1,358,399
検定試験関係費	13,199,564	10,288,674	2,910,890	10,967,000	2,232,564
リ ー ス 料	1,158,817	1,143,933	14,884	300,000	858,817
消耗品費	2,140,729	2,016,907	123,822	3,000,000	△ 859,271
講師謝礼	37,967,331	33,279,314	4,688,017	43,243,000	△ 5,275,669
印刷製本費	19,459,820	15,541,995	3,917,825	20,002,000	△ 542,180
渉 外 費	315,051	213,868	101,183	1,500,000	△ 1,184,949
会 場 費	3,134,834	1,323,865	1,810,969	8,604,000	△ 5,469,166
運 営 費	30,466,670	28,212,656	2,254,014	23,847,000	6,619,670
備品・ソフト費	3,176,847	3,030,067	146,780	6,886,000	△ 3,709,153
租 税 公 課	6,382,876	5,962,834	420,042	6,800,000	△ 417,124
減 価 償 却 費	4,224,817	4,551,245	△ 326,428	3,500,000	724,817
賃 借 料	31,229,743	29,091,658	2,138,085	31,567,000	△ 337,257
販 売 促 進 費	849,428				
採 用 活 動 費	-	140,000			
雑 費	2,280,579	2,266,595	13,984	4,000,000	△ 1,719,421

(単位:円)

科 目	2022年度 実績額 A	2021年度 実績額 B	増 減 A-B	2022年度 予 算 C	差 額 A-C
<b>② 管理費</b>	<b>38,484,052</b>	<b>36,490,131</b>	<b>1,993,921</b>	<b>29,255,000</b>	<b>9,229,052</b>
給 料 手 当	10,370,663	10,928,077	△ 557,414	10,640,000	△ 269,337
賞与引当預金支出	3,840,000	3,809,974	30,026	-	3,840,000
退職給付引当預金支出	279,534	325,568	△ 46,034	-	279,534
役員退職慰労金積立支出	83,333	83,333	-	-	83,333
中退金共済支出	257,800	375,942	△ 118,142	-	257,800
臨時雇用賃金	221,782	403,272	△ 181,490	-	221,782
法定福利費	2,259,277	2,295,558	△ 36,281	1,721,000	538,277
福利厚生費	423,445	394,209	29,236	319,000	104,445
会議費	1,283,733	116,392	1,167,341	300,000	983,733
旅費交通費	1,237,508	343,493	894,015	500,000	737,508
通信運搬費	2,291,174	1,346,935	944,239	1,500,000	791,174
リース料	133,400	234,300	△ 100,900	237,000	△ 103,600
消耗品費	586,114	301,377	284,737	480,000	106,114
備品・ソフト費	432,052	1,704,413	△ 1,272,361	700,000	△ 267,948
印刷製本費	1,058,941	818,000	240,941	894,000	164,941
水道光熱費	1,755,652	1,560,390	195,262	393,000	1,362,652
賃借料	4,258,601	3,967,044	291,557	5,331,000	△ 1,072,399
渉外費	280,743	213,868	66,875	36,000	244,743
諸会費	113,290	135,109	△ 21,819	200,000	△ 86,710
支払利息	155,994	155,994	-	180,000	△ 24,006
顧問・委託料	3,443,766	4,881,241	△ 1,437,475	4,000,000	△ 556,234
減価償却費	1,056,204	1,137,811	△ 81,607	940,000	116,204
雑費	1,343,046	838,331	504,715	684,000	659,046
採用教育費	1,318,000	119,500	1,198,500	200,000	1,118,000
<b>経常費用計</b>	<b>349,437,475</b>	<b>332,754,102</b>	<b>16,683,373</b>	<b>339,740,000</b>	<b>9,697,475</b>
当期経常増減額	△ 1,847,280	5,178,090	△ 7,025,370	28,285,000	△ 30,132,280
2. 経常外増減の部					-
(1) 経常外収益					-
受取助成金	8,563,324	19,171,390	△ 10,608,066	-	8,563,324
<b>経常外収益計</b>	<b>8,563,324</b>	<b>19,171,390</b>	<b>△ 10,608,066</b>	<b>-</b>	<b>8,563,324</b>
(2) 経常外費用					-
<b>経常外費用計</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
当期経常外増減額	8,563,324	19,171,390	△ 10,608,066	-	8,563,324
当期一般正味財産増減額	6,716,044	24,349,480	△ 17,633,436	28,285,000	△ 21,568,956
一般正味財産期首残高	33,859,521	9,510,041	24,349,480	29,994,922	3,864,599
一般正味財産期末残高	40,575,565	33,859,521	6,716,044	58,279,922	△ 17,704,357
Ⅱ 正味財産期末残高	<b>40,575,565</b>	<b>33,859,521</b>	<b>6,716,044</b>	<b>58,279,922</b>	<b>△ 17,704,357</b>

## 財務諸表に対する注記

### 1.重要な会計方針

「公益法人会計基準」(平成20年4月11日、平成21年10月16日改正 内閣府公益認定等委員会)を採用しています。

#### (1)固定資産の減価償却の方法

建物附属設備、什器備品、ソフトウェア…定額法による減価償却を実施しています。  
リース資産…契約期間均等償却を実施しています。  
商標権…10年均等償却を実施しています。

#### (2)引当金の計上基準

退職給付引当金…職員の退職金の支給に備えるため、当期末退職給与の自己都合要支給額から中小企業退職金共済事業団よりの支給分を控除した法人負担部分に相当する金額を計上しています。

賞与引当金…職員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額のうち当年度に帰属する額を計上しています。

役員退職慰労引当金…役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく要支給額を計上しています。

#### (3)消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式によっています。

### 2.特定資産の増減額及びその残高

特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりです。

(単位:円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
特定資産				
役員退職慰労金積立預金	2,833,333	5,000,000	4,000,000	3,833,333
退職給付引当預金	26,559,836	42,028,341	44,161,592	24,426,585
合 計	29,393,169	47,028,341	48,161,592	28,259,918

### 3.特定資産の財源等の内訳

特定資産の財源等の内訳は、次のとおりです。

(単位:円)

科 目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
特定資産				
役員退職慰労金積立預金	3,833,333	( )	( )	( 3,833,333)
退職給付引当預金	24,426,585	( )	( )	( 24,426,585)
合 計	28,259,918	( )	( )	( 28,259,918)

### 4.固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は次のとおりです。

(単位:円)

科 目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
固定資産			
建物附属設備	14,397,075	14,174,045	223,030
什器・備品	26,703,300	24,779,136	1,924,164
リース資産	13,060,320	8,849,312	4,211,008
ソフトウェア	6,489,727	2,387,049	4,102,678
商標権	397,160	238,296	158,864
合 計	61,047,582	50,427,838	10,619,744

財 産 目 録

2023年3月31日現在

(単位:円)

貸借対照表科目	場所・物量等	使用目的等	金額			
(流動資産)	現金	手元保管	運転資金として	323,044		
	本部普通預金	三菱UFJ銀行 築地支店 No.1035355	運転資金として	12,194,559		
		みずほ銀行 築地支店 No.1220452		753,002		
		みずほ銀行 築地支店 No.0201275		8,543,009		
		三井住友銀行 銀座支店 No.7191342		4,584,461		
		三井住友銀行 銀座支店 No.0234735		10,385		
		三菱UFJ銀行 銀座支店 No.0121670		1,277,609		
		三菱UFJ銀行 銀座支店 No.0599921		13,336		
		りそな銀行 新橋支店 No.0570027		816,506		
		三菱UFJ銀行 六本木支店 No.0180033		2,006,278		
		関西普通預金		三井住友銀行 大阪本店営 No.0365905	運転資金として	8,625,091
				三菱UFJ銀行 中之島支店 No.0355379		17,341,037
				ゆうちょ銀行 408支店 No.24099351		3,496
		九州普通預金		西日本シティ銀行 天神支店 No.2190377	運転資金として	650,617
	福岡銀行 本店営業部 No.2262646			2,879,236		
	ゆうちょ銀行 748支店 No.8115389			21,482		
	北海道普通預金	北洋銀行 本店営業部 No.3126028	運転資金として	153,953		
		北洋銀行 本店営業部 No.1367860		342,778		

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
	本部当座預金	北海道銀行 本店営業部 No.1568081	運転資金として	2,729,252
	未収入金	ゆうちょ銀行 019支店 No.0061182		2,603,719
	書籍		検定問題集分配金 出版物収入 参加料収入 広告料収入	2,487,105 105,600 9,642,822 414,000
	貯蔵品		2023年度 検定問題集	2,909,719
	立替金	日本マーケティング 学会	商品券等 保存箱保管料等	65,000 10,846
	仮払金		Suicaチャージ	2,448
	前払費用		セミナー案内印刷代、発送費用等 機関紙印刷代等 セミナー用書籍 備品(ノートPC、椅子) NHK受信料 コピー機リース	991,992 788,630 495,000 118,111 5,687 8,514
流動資産合計				83,918,324
(固定資産)				
基本財産	役員退職慰労金積立預金	みずほ銀行/築地支店 普通預金 No.0201275	役員に対する退職金の支払 に備えるための預金	3,833,333
特定資産	退職給付引当預金	みずほ銀行/築地支店 普通預金 No.1220452 みずほ銀行/築地支店 普通預金 No.0201275 ゆうちょ銀行/019支店 当座預金 No.0061182 三井住友銀行/銀座支 普通預金 No.0234735 りそな銀行/東京中央 支店 普通預金 No.8199256	職員に対する退職金の支払 に備えるための預金	3,000,000 18,578,505 1,294,206 1,500,878
その他固 定資産	建物付属設備	空調、間仕切り他	公益目的事業、収益目的 事業および管理運営のために 使用している設備	52,996 223,030
	什器・備品	パソコン、机、いす他	公益目的事業、収益目的 事業および管理運営のために 使用している什器備品	1,924,164
	リース資産	ネットワークサーバー	公益目的事業、収益目的 事業および管理運営のために	4,211,008

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
	ソフトウェア	会員管理、経理ソフト	使用しているリース資産 公益目的事業、収益目的 事業および管理運営のために 使用しているソフトウェア	4,102,678
	商標権	マーケティング検定	収益目的事業運営のために 保有している商標権	158,864
	電話加入権	東京事務所他全12回線	公益目的事業、収益目的 事業および管理運営のために 使用している電話加入権	457,068
	敷金 東京事務所	港区六本木3-5-27 六本木山田ビル9F	公益目的事業、収益目的 事業および管理運営のために 借上げている事務所の敷金	18,106,200
	北海道事務所	札幌市中央区大通西 5丁目11-1-5F	同上	800,280
固定資産合計				58,243,210
資産合計				142,161,534
(流動負債)				
	未払金		セミナー関係費用 検定書籍印刷費用 確定消費税 通信費他	5,396,515 3,013,339 2,870,000 217,194
	前受金		会費 セミナー参加費 特別貸付に対する特別利子補給	10,860,000 2,097,700 46,584
	預り金		給与源泉税 報酬料金源泉税 住民税	313,922 176,585 421,000
	賞与引当金		役員および職員の賞与支給 見込み額のうち当年度引当分	12,858,514
	短期リース債務 東京事務所	港区六本木3-5-27 六本木山田ビル9F	(1年以内分) ネットワークサーバーに 対するもの コピー機に対するもの	624,360 1,251,360
	関西事務所	大阪市北区中之島 6-27-27-31F	同上	391,392
	九州事務所	福岡市中央区赤坂 1-16-10	同上	236,256
流動負債合計				40,774,721
(固定負債)				
	長期借入金		運転資金	30,000,000
	役員退職慰労引当金	役員に対するもの	役員に対する退職金の支払に 備えたもの	3,833,333
	退職給付引当金	職員に対するもの	職員に対する退職金の支払に 備えたもの	24,426,585

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
長期リース債務	東京事務所	港区六本木3-5-27 六本木山田ビル9F	(1年超分)	
			ネットワークサーバーに対するもの	700,040
			コピー機に対するもの	1,169,186
	関西事務所	大阪市北区中之島 6-2-27	同上	195,696
九州事務所	福岡市中央区赤坂 1-16-10	同上	486,408	
固定負債合計				60,811,248
負債合計				101,585,969
正味財産				40,575,565

2022年度正味財産増減計算書 内訳表

2022年4月1日から2023年3月31日まで

公益社団法人 日本マーケティング協会

(単位:円)

科目名	公益目的事業 (研修、セミナー他)	収益目的事業1 (会員サービス)	収益目的事業2 (検定事業)	法人会計 (管理費)	合計 (A)
I 一般正味財産増減の部					
1. 経常増減の部					
(1) 経常収益					
① 受取会費	62,280,000	12,456,000	0	49,824,000	124,560,000
② 事業収益	172,215,097	8,793,489	42,020,600	0	223,029,186
参加料収益	156,424,436	3,192,335	0	0	159,616,771
広告料収益	9,814,861	3,630,154	0	0	13,445,015
出版物収益	646,800		12,203,723	0	12,850,523
協賛料収益	5,329,000	1,971,000	0		7,300,000
受験料収益	0	0	29,816,877		29,816,877
③ 雑収益	0	0	0	1,009	1,009
受取利息	0	0	0	1,009	1,009
雑収益	0	0	0	0	0
経常収益計	234,495,097	21,249,489	42,020,600	49,825,009	347,590,195
(2) 経常費用					
給料手当	79,784,767	0	3,943,385	7,978,477	91,706,629
役員報酬	10,440,000	0	516,000	1,044,000	12,000,000
中退金共済支出	2,242,860	0	110,854	224,286	2,578,000
退職給付引当金繰入額	0	0	0	0	0
中退共費用	0	0	0	0	0
臨時雇用賃金	1,772,032	24,396	0	421,384	2,217,812
法定福利費	20,559,420	0	0	2,033,349	22,592,769
福利厚生費	3,853,349	0	0	381,100	4,234,449
旅費交通費	2,921,145	0	333,845	918,074	4,173,064
通信運搬費	7,324,876	0	178,656	1,429,244	8,932,775
備品・ソフト費	2,273,606	0	21,653	1,313,639	3,608,899
消耗品費	2,086,035	0	272,684	368,124	2,726,843
印刷製本費	19,082,448	0	410,375	1,025,938	20,518,761
販売促進費			849,428		849,428
講師謝礼	36,068,964	0	1,898,367	0	37,967,331
会場費	2,946,744	188,090	0	0	3,134,834
運営費	28,029,336	0	2,437,334	0	30,466,670
検定試験関係費	0	0	13,199,564	0	13,199,564
賃借料含む水道光熱費	29,050,317	0	0	8,193,679	37,243,996
採用教育費	0	0	0	1,318,000	1,318,000
リース料	956,241	0	116,300	219,677	1,292,217
会議費	1,206,709	77,024	0	0	1,283,733
租税公課	6,255,218	127,658	0	0	6,382,876
渉外費	291,939	5,958	0	297,897	595,794
支払利息	0	0	0	155,994	155,994
諸会費	0	0	0	113,290	113,290
減価償却費	4,224,817	0	0	1,056,204	5,281,021
雑費	2,536,538	36,236	65,225	985,626	3,623,625
退職給与引当預金支出	2,431,941	27,953	111,813	223,627	2,795,335
役員退職慰労金積立支出	870,000	0	43,000	87,000	1,000,000
賞与引当金	20,880,000	0	1,032,000	2,088,000	24,000,000
顧問・委託料	0	0	0	3,443,766	3,443,766
経常費用計	288,089,301	487,315	25,540,483	35,320,376	349,437,475
当期経常増減額	△ 53,594,205	20,762,174	16,480,117	14,504,633	△ 1,847,280
2. 経常外増減の部					
(1) 経常外収益計	0	0	0	19,171,390	8,563,324
(2) 経常外費用	0	0	0	0	0
固定資産除去損	0	0	0	0	0
リース資産除却損	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	19,171,390	8,563,324
当期一般正味財産増減額	△ 53,594,205	20,762,174	16,480,117	33,676,023	6,716,044
一般正味財産期首残高					33,859,521
一般正味財産期末残高					40,575,565
II 正味財産期末残高					40,575,565

2022年度 貸借対照表及び正味財産増減計算書の附属明細書

2022年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第123条に規定する附属明細書は「計算書類の内容を補足する重要な事項」が存在しないので、作成していない。

2023年4月17日

公益社団法人 日本マーケティング協会

# 監査報告書

公益社団法人 日本マーケティング協会  
会長 藤重 貞慶 殿

私たち監事は、2022年4月1日から2023年3月31日までの事業年度の理事の職務の執行に関して、本監査報告を作成し、以下の通り報告いたします。

## 1. 監査の方法及びその内容

私たち監事は、理事及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他重要な会議に出席し、理事及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算関係書類等（貸借対照表、正味財産増減計算書、財務諸表に対する注記及びこれらの附属明細書並びに財産目録）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- 事業報告およびその附属明細書は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

### (2) 計算関係書類等の監査結果

計算関係書類及びその附属明細書並びに財産目録は、法人の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認めます。

2023年4月17日

公益社団法人 日本マーケティング協会

監事 片上 崇 

監事 福德 俊弘 

監事 石橋 英行 